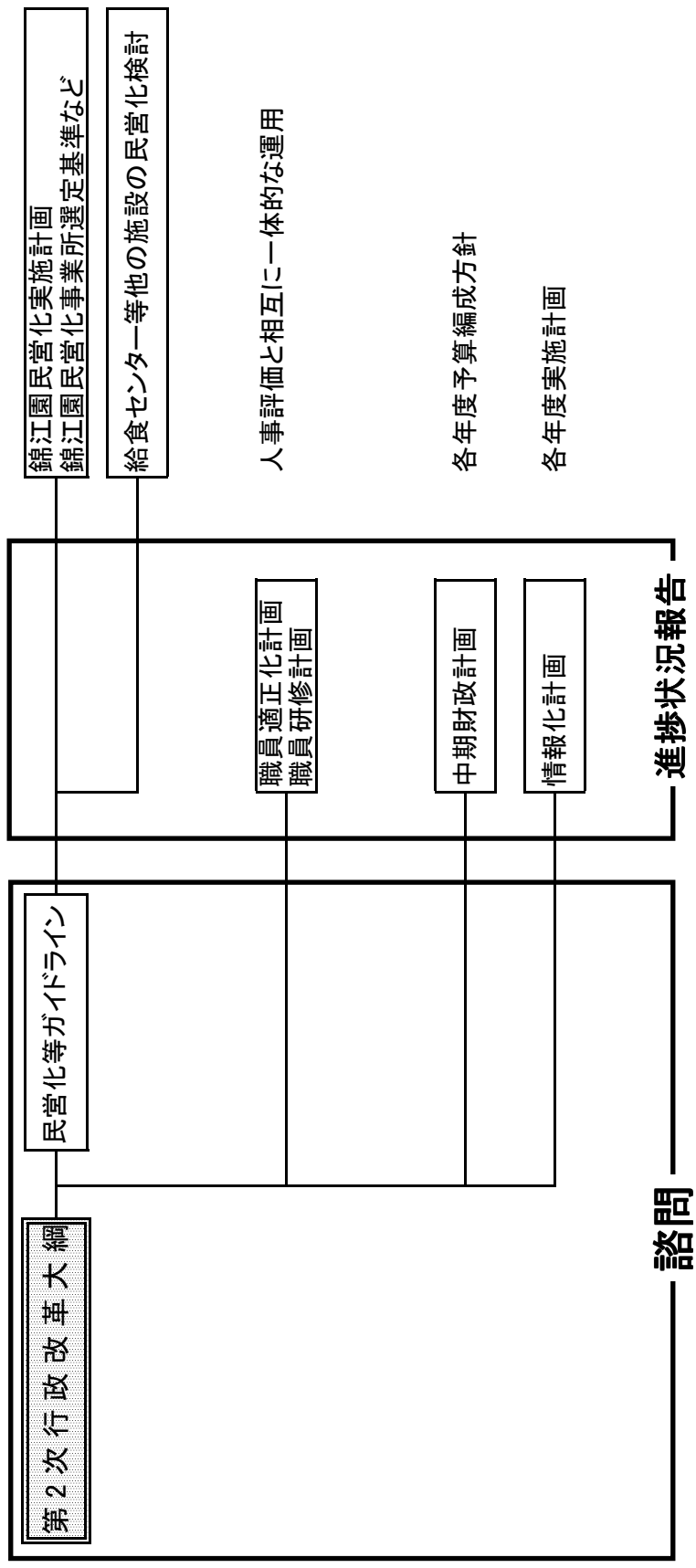


平成24年度 第2回錦江町行政改革推進委員会 資料

第2次行政改革実施体系



大綱枠組み見直し案

(現行案)

1.透明・迅速な行政運営
(1)民間委託等の推進
①民営化等ガイドラインの策定
②錦江園の民営化の検討・実施
(2)組織体制の整備
③組織・体制の見直し
④職員適正化計画の見直し
⑤機関共同設置の推進
⑥職員研修計画の策定
⑦人事評価制度の本格的な導入
(3)入札制度の改革
⑧電子入札制度の導入

2.持続可能な財政基盤の堅持
(1)財政計画の策定
⑨中期財政計画の策定
⑩形状経費削減への取組み
(2)事務事業の見直し
⑪事業評価システムの構築
⑫補助金の見直し
(3)情報化計画の策定
⑬情報化計画の策定

3.地域支援体制の充実
(1)人材育成・支援
⑭地域担当職員制度の充実
(2)地域づくり・支援
⑮地域づくり計画(仮称)の策定

(改正予定案)

1.住みサービス向上に向けた取組み
(1)民間委託等の推進
①民営化等ガイドラインの策定
②錦江園の民営化の検討・実施
(2)地域支援体制の充実
③地域防災体制強化への支援
④自治会統合へ向けた支援
⑤地域担当職員制度の充実
⑥地域づくり計画(仮称)の策定

2.透明・迅速な行政運営
(1)組織体制の整備
⑦組織・体制の見直し
⑧機関共同設置の推進
(2)職員の整備
⑨職員適正化計画の見直し
⑩職員研修計画の策定
⑪人事評価制度の本格的な導入
(3)入札制度の改革
⑫電子入札制度の導入

3.持続可能な財政基盤の堅持
(1)財政計画の策定
⑬中期財政計画の策定
⑭経常経費削減への取組み
(2)事務事業の見直し
⑮事業評価システムの構築
⑯補助金の見直し
(3)情報化計画の策定
⑰情報化計画の策定

新
新

第1章 実施事項

1 住民サービス向上に向けた取組み

(1) 民間委託等の推進

民間企業で対応可能な業務については、そのサービスの内容とコストを比較検討し、サービスの向上と地域経済活性化の側面から積極的かつ計画的に外部委託や民営化の推進に取り組みます。

項目名	取組内容	取組年次	達成目標（指標）
①民営化等ガイドラインの策定	町有施設やイベント等の運営について、民営化や外部委託する基準を作成する	H25 計画策定	H26 から運用
②錦江園の民営化の検討・実施	錦江園の今後運営について、民営化の可能性について検討する	H24 検討 実施の場合は、 H25 から着手	民営化する場合は、H26 から実施

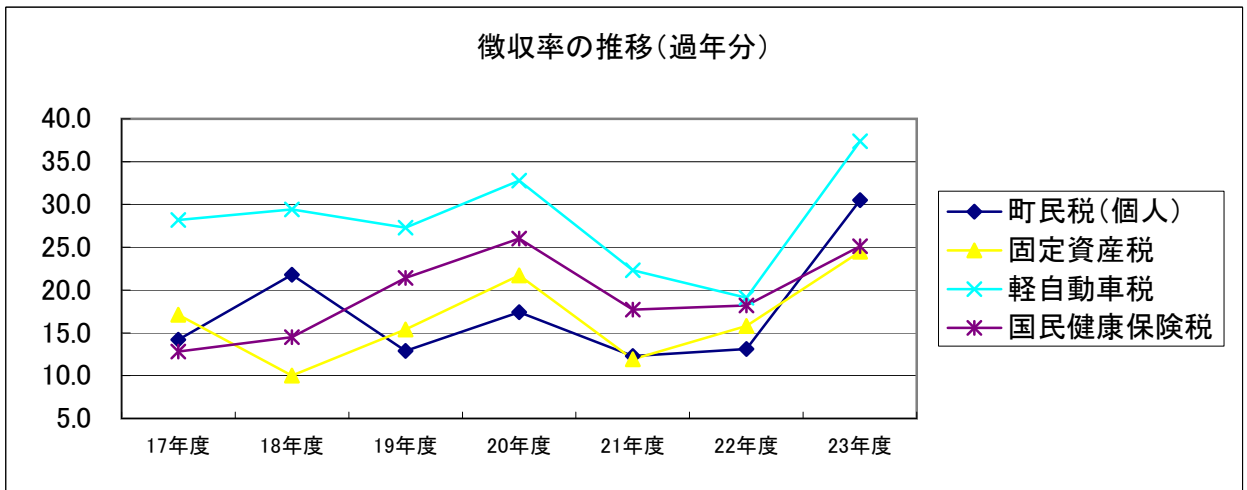
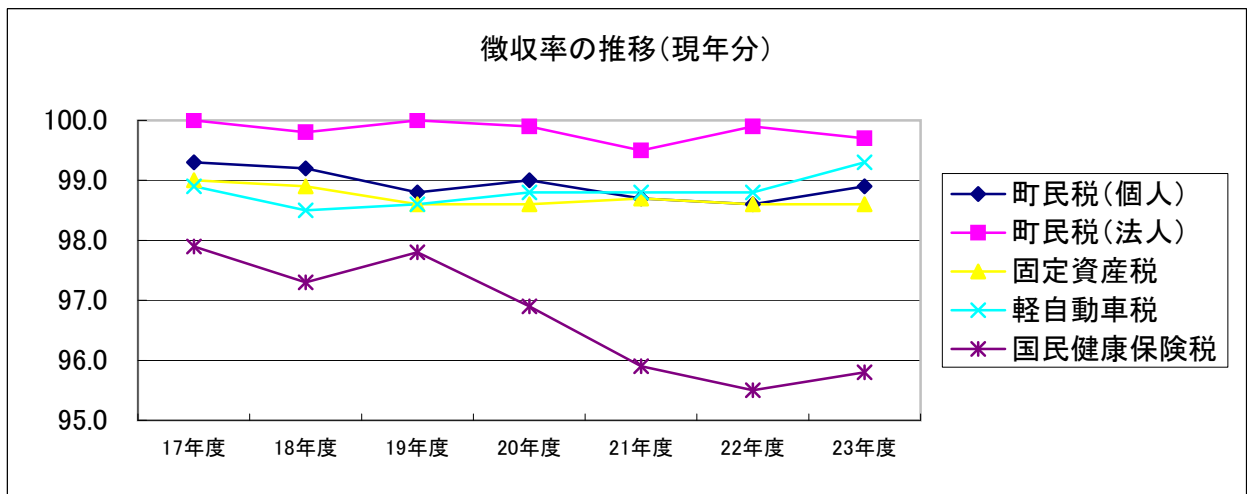
(2) 地域支援体制の充実

緊急時の避難など地域防災体制の充実を図ります。また、安心して、いきいきと暮らせる住みよい地域社会を構築するため、町民が主体となって地域課題を解決していく活動や取組に対して支援する体制の構築を目指します。

項目名	取組内容	取組年次	達成目標（指標）
③地域防災体制強化への支援	町民の安全を確保するため、防災計画の見直しを行い、防災体制を充実強化するとともに、自主防災組織指導者の育成や防災意識の高揚に努める	H25 計画策定	H26 計画実施
④自治会統合へ向けた支援	効率的な自治会活動が展開できる体制を整備するため、自治会関係者との合意を得ながら、小規模自治会の再編・統合による組織再編を支援する	H25 から実施	
⑤地域担当職員制度の充実	集落支援員制度の活用や自治会単位で職員を配置するなど自治会活動の支援を行う	H24 計画策定	H25 実施
⑥地域づくり計画（仮称）の策定	自治会加入率の向上などの課題をモデル地区を選定して研究するなど、今後の地域コミュニティのあり方を検討する	H26 計画策定	H27 実施

		17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度
町民税(個人)	現年分	99.3	99.2	98.8	99.0	98.7	98.6	98.9
	過年度	14.2	21.8	12.9	17.4	12.3	13.1	30.5
町民税(法人)	現年分	100.0	99.8	100.0	99.9	99.5	99.9	99.7
	過年度	-	-	0.0	0.0	0.0	100.0	-
固定資産税	現年分	99.0	98.9	98.6	98.6	98.7	98.6	98.6
	過年度	17.1	10.0	15.4	21.7	11.9	15.8	24.5
軽自動車税	現年分	98.9	98.5	98.6	98.8	98.8	98.8	99.3
	過年度	28.2	29.4	27.3	32.8	22.3	19.1	37.4
たばこ税	現年分	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

国民健康保険税	現年分	97.9	97.3	97.8	96.9	95.9	95.5	95.8
	過年度	12.8	14.5	21.4	26.0	17.7	18.2	25.1



錦江園を民営化した仮定した場合の職員配置例

平成24年12月1日現在

課名	一般職	現業職	合計
議会事務局	3		3
総務課	11		11
企画課	5		5
住民税務課	14		14
保健福祉課	19		19
産業振興課	10		10
農業委員会	2		2
建設課	9	1	10
会計課	3		3
地域振興課	6		6
住民生活課	11		11
産業建設課	11		11
教育課	10		10
給食センター		7	7
学校用務員		5	5
錦江園	6	8	14
小計	120	21	141

出向

南大隅衛生管理組合	1		1
肝属広域事務組合	1		1
合計	122	21	143

期間中の増減

一般職	現業職	合計
△ 1		△ 1
△ 2		△ 2
△ 1		△ 1
△ 1		△ 1
△ 1		△ 1
△ 1		△ 1
△ 1		△ 1
△ 1		△ 1
△ 1		△ 1
△ 2		△ 2
△ 2		△ 2
△ 1		△ 1
△ 9	△ 5	△ 14

平成27年4月1日

課名	一般職	現業職	合計
議会事務局	3		3
総務課	10		10
企画課	5		5
住民税務課	12		12
保健福祉課	19		19
産業振興課	9		9
農業委員会	1		1
建設課	8	1	9
会計課	2		2
地域振興課	6		6
住民生活課	11		11
産業建設課	11		11
教育課	9		9
給食センター		5	5
学校用務員		3	3
錦江園	5	7	12
小計	111	16	127

出向

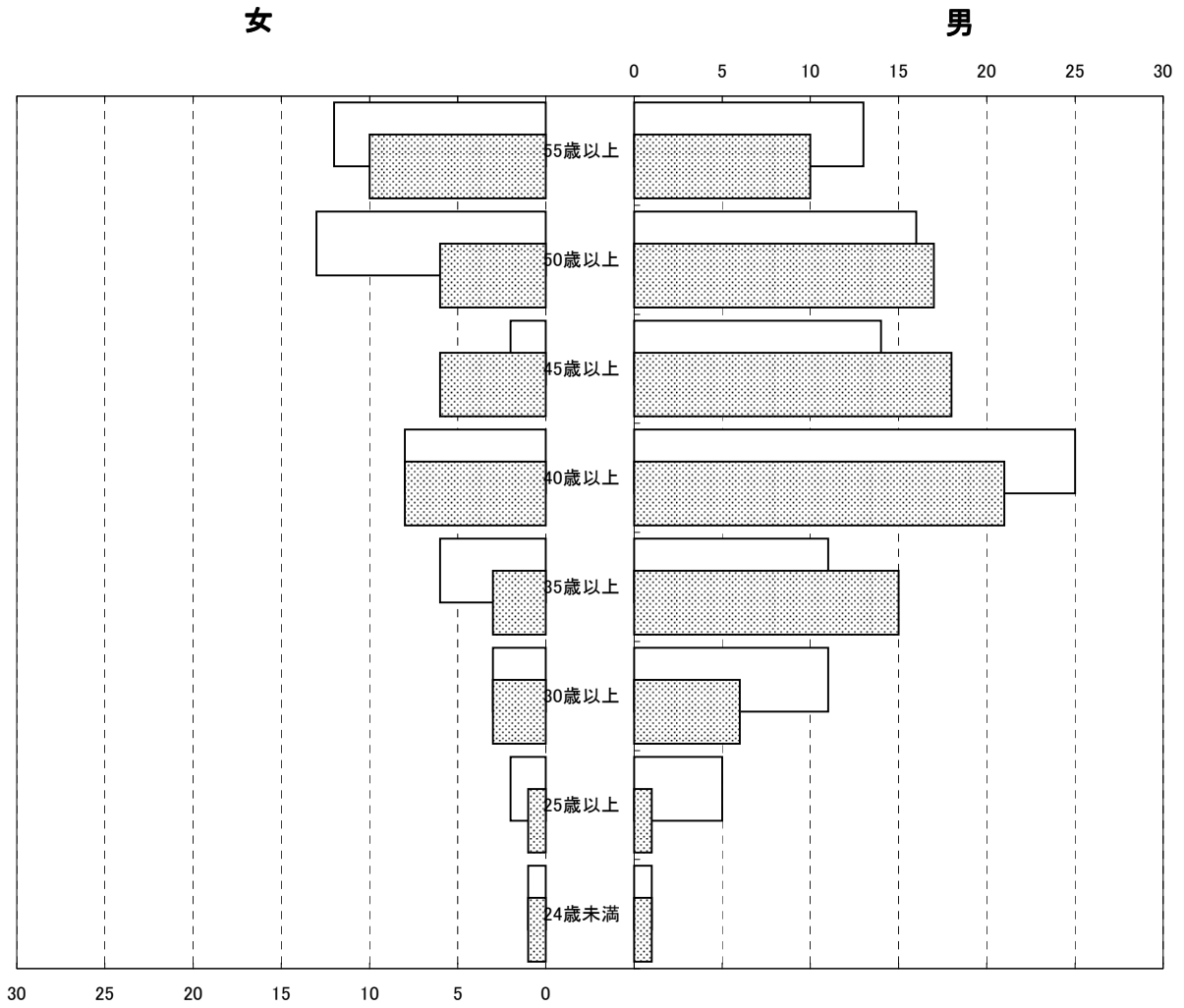
南大隅衛生管理組合	1		1
肝属広域事務組合	1		1
合計	113	16	129

平成24年12月1日現在

一般職	現業職	臨時職	合計
0	7	2	9
0	5	3	8
6	8	11	24
6	20	16	41

給食センターと学校用務員で17名必要
(錦江園まで含めた現業職員数15名)

職員数の推移(H24→H27) (□はH24、網掛けはH27)



	H24			H27		
	男	女	計	男	女	計
55歳以上	13	12	25	10	11	21
50歳以上	17	11	28	17	6	23
45歳以上	14	2	16	18	6	24
40歳以上	26	8	34	22	8	30
35歳以上	11	6	17	15	3	18
30歳以上	11	3	14	6	3	9
25歳以上	5	2	7	1	1	2
24歳未満	1	1	2	1	1	2
計	98	45	143	90	39	129

錦江園決算額の推移

(単位:千円)

	H17	H18	H19	H20	H21	H22	H23
報酬	540	540	540	540	540	540	540
人件費	106,202	107,238	100,472	94,750	105,659	98,157	108,708
賃金	5,911	6,475	13,164	12,377	12,606	17,536	16,597
報償費	114	84	82	82	89	88	89
旅費	257	170	113	95	53	0	30
需用費	38,064	34,895	36,333	35,386	35,537	37,421	40,050
役務費	496	532	449	788	513	530	472
委託料	6,457	5,750	5,445	5,602	4,949	5,351	5,486
使用料及び賃借料	113	203	197	193	226	363	539
工事請負費	0	0	0	0	14,776	0	0
原材料費	0	0	65	0	0	0	24
備品購入費	0	484	886	825	3,772	290	133
負担金補助	180	180	180	180	174	169	174
扶助費	1,903	1,892	2,000	1,727	1,526	1,767	1,595
公課費	0	38	0	38	9	30	8
計	160,237	158,481	159,926	152,583	180,429	162,242	174,445

錦江園所要財源比較(入所者を一般入所者50人＋要介護者20人＝計70人とした場合)

	現行	民営化 (養護老人ホーム)	民営化 (外部サービス利用型特定施設)
歳入			
措置費(他市町分) ※1	16,539	18,320	18,527
措置費(錦江町)	※2	127,023	113,170
雑入	1,230	0	0
錦江町持ち出し分	※2	0	0
計	174,445	145,343	131,697
歳出			
運営経費(H23決算額)	174,445	?	?

介護保険からの支払い

介護給付費 ※3	(34,360)	34,360	29,895
介護報酬分	0	0	33,217
計	(34,360)	34,360	63,112

※1 他市町からの入所者は、現状維持で推計

※2 現在は直営であるため、措置費と運営経費不足分を合算

※3 介護給付費は、実績ではなく要介護者20人で、限度額の70%の利用を想定した場合の推計値

()は、前提どおりの利用をした場合の数値(現在ほとんどサービスを利用していない)

錦江町公共施設一覧

(単位:千円)

施設区分	名称	指定管理	管理委託	施設維持管理費等 (H23年度決算)
給食センター	錦江町立学校給食センター			64,361
消防施設	中央分団詰所			465
	神川分団詰所			
	池田分団詰所			
	宿利原分団詰所			
	麓分団詰所			
	川原分団詰所			
	大原分団詰所			
観光施設	大滝の茶屋	H24.4~		8,470
	トロピカルガーデンかみかわ	1,540		7,946
	神川キャンプ場			2,379
	神川大滝公園			8,469
	せせらぎ館			353
	奥花瀬ニジマス釣場管理事務所			15,364
	花瀬自然公園			
	花瀬公園管理事務所			
	花瀬バンガロー管理事務所			
	花瀬プール			
	花瀬でんしろう館			
老人福祉センター 及び 保健センター等	大根占錦江園(老人ホーム)			174,445
	ディサービスセンターまつさき		事業実施委託	2,769
	錦江町老人福祉センター			2,200
	錦江町保健センター			3,328
	錦江町田代保健福祉センター			3,027
	錦江町池田へき地診療所 錦江町宿利原巡回診療所			10,179
農業施設	錦江町荒茶加工場		事業実施委託	7,132
	大根占農産物加工センター			1,102
	田代農畜産物加工センター			1,709
	田代畜産基地管理センター			195
	田代鶏ふん炭化処理施設		事業実施委託	1,237
	錦江町堆肥センター			9,510
研修施設	錦江町ふれあいセンター			589
	城ヶ崎ふれあいセンター			0
	城元研修センター			0
	宿利原研修センター			1,129
	池田研修センター			313
社会教育 社会体育施設	錦江町文化センター			11,153
	サンドームおおねじめ			16,021
	錦江町総合運動公園			
	田代中央運動場			
	川原地区運動場			
	新田地区運動場			
	田代体育館			
	田代武道館			
	田代弓道場			
	ふれあいの館			0
神川学習センター(旧神川中学校) 宿利原学習センター(旧宿利原中学校) 池田学習センター(旧池田中学校) 大原学習センター(旧大原中学校)			2,365	
公民館	錦江町中央公民館(体育館含む)			5,873
	錦江町中央公民館田代分館			
	神川地区公民館			
公園等	松崎街区公園			746
	堂之元街区公園			
	大橋街区公園			
	麓地区福祉ふれあい広場	21		21
	川原地区福祉ふれあい広場	70		70
	鶴戸野地区福祉ふれあい広場	58		58
	大原地区福祉ふれあい広場	61		61
	新田地区福祉ふれあい広場	39		39
	上部地区福祉ふれあい広場	70		70
	花瀬地区福祉ふれあい広場	70		70
浄化処理施設	麓地区浄化センター		管理委託	8,628
その他	落司平墓地公園			296

役場庁舎、学校施設、住宅は除く。